



MANAGEMENT DE TRANSITION
CONSEIL
FORMATION

UNE SYNERGIE D'EXPERTS
POUR ACCELERER VOTRE
REUSSITE !



Olivier GROS

Membre DCA

Direction Générale Opérationnelle

*Un accompagnement sur mesure
dans votre problématique*

Olivier, de formation Ingénieur INSA Strasbourg complétée par un Master en Management & Gestion d'Entreprise à l'IAE de Lyon, a passé toute sa carrière dans les domaines du Génie Electrique et du Génie Energétique.

10 années d'expérience de Direction Générale, façonnées sur la base de 20 ans de Direction Opérationnelle de Centres de Profit et de Business Développement. Cette diversité d'engagements tout au long de sa carrière lui permet aujourd'hui une analyse rapide et pragmatique des différentes problématiques d'Entreprises.

Réorganiser, retourner, acquérir, fusionner et développer avec un état d'esprit mobilisateur et positif sont ses clés pour apporter un plein enrichissement aux collaborateurs et les emmener avec lui dans l'action. Cette approche avec plus d'implication directe et de valorisation des collaborateurs lui permet de dépasser les résultats habituellement attendus.

Cette expérience lui permet aujourd'hui de partager toute son expertise pour conseiller et accompagner tant sur des problématiques d'organisation et de gouvernance que sur des stratégies d'acquisition et de fusion ainsi que sur le développement de nouvelles activités en adéquation avec une parfaite synergie de fonctionnement au niveau du Groupe concerné.

EXEMPLES DE REALISATIONS



- Direction Générale de plusieurs PME au sein d'un Ecosystème de Performance Energétique. Acquisitions, fusions, création d'une Société de Services, gouvernance, synergies commerciales, élaboration des Business Model
- Après acquisition majeure au sein d'un Groupe US, fusion des 2 filiales françaises, mise en œuvre d'une nouvelle stratégie, restructuration, redynamisation commerciale, mise à niveau des équipes techniques de projet et de maintenance
- Réorganisation d'une filiale française d'un Groupe franco-allemand, nouvelle organisation régionale, passage de 150 Commerciaux en Home Office, mise en place du contrôle de gestion, développement de nouvelles activités
- Développement d'une Start up, mise en place des partenaires techniques et des grands comptes internationaux, gestion d'une levée de fonds (8M€)
- Restructuration de 5 filiales internationales (Canada, UK, Irlande, Belgique, Hollande) au sein d'un grand Groupe allemand. Retour à l'équilibre, développement du business, stabilisation des équipes techniques

+33(0)6 64 81 79 03

Olivier GROS

<https://www.linkedin.com/in/olivier-gros>
ogros@dirigeantsconseilalsace.fr

F-68000 COLMAR



VALEUR AJOUTEE



- ✓ Conseille et accompagne dans la stratégie et la mise en œuvre opérationnelle pour redresser et élaborer un projet de développement pour une structure en difficulté
- ✓ Sélectionne une cible, élabore le projet d'acquisition et pilote la fusion opérationnelle
- ✓ S'occupe de la Direction Générale d'une filiale en préparation d'une cession
- ✓ Apporte un appui managérial pour redynamiser une équipe
- ✓ Fait travailler plusieurs équipes ensemble autour de synergies commerciales à développer
- ✓ Organise et structure une Activité (Business Unit) avec la mise en œuvre de la Gouvernance adéquate